



KAROLINSKA

UNIVERSITETSSJUKHUSET



Karolinska – från utskällt till världstoppen

Björn Zoëga, sjukhusdirektör

2018

svrigeSRadio Start Nyheter Poddar & program Direkt Min sida

P4 Stockholm Start P4 program A-O Tablå Tipsa! Låttistor



Mottagning hjärta och kärl på Nya Karolinska. Foto: Henrik Montgomery/TT

Nya problem med hjärtövervakningen på Nya Karolinska

Läkartidningen

START AKTUELLT KLINIK OCH VETENS

AKTUELLT - START NYHETER PATIENTSÄKERHET KULTUR KRÖNIKA RECENSION MÄNNISKOR & SÄKEL

SENASTE Uppsala stänger dörren för byte inom gamla läkarprogrammet

NYHETER

BCG-fakturor på 57 miljoner Karolinska saknar underlag

Konsultbolaget Boston Consulting Group har mellan 2011 och 2017 fått Karolinska univ

AFTONBLADET LÖRDAG 25 SEPTEMBER 2021 Dagens namn: Tryggve

START SPORT NÖJE PLUS TV TIPSA KULTUR LEDARE

Avloppsledning sprang läck på NKS – luktade urin och avföring

Av: Josefin Silverberg

PUBLICERAD: 3 MAJ 2018 | UPPDATERAD: 3 MAJ 2018



14,5 miljarder. Mer än än så fick inte Nya Karolinska kosta att bygga. Den budgeten sprack.

NYHETER

En avloppsledning på Nya Karolinska Solna har sprungit läck och material som steriliserats har fått slängas

svt NYHETER Nyheter Lokalt Sport SVT Play

STOCKHOLM

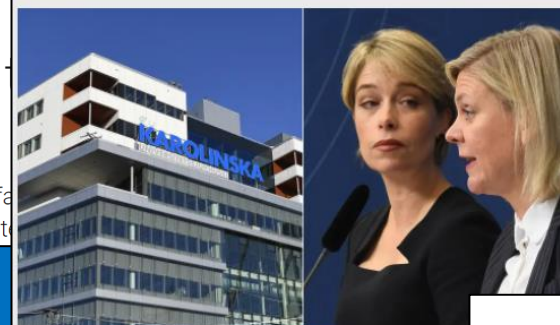


Foto: TT

Regeringen utreder Nya Karolinska

UPPDATERAD 18 FEBRUARI 2018 PUBLICERAD 16 FEBRUARI 2018

Regeringen tillsätter en utredning av Nya Karolinska Solna bland annat ska granskas de höga kostnaderna och rutinen

SVENSKA DAGBLADET Nyheter Näringsliv Kultur Ledare Debatt Tidningen

Nyheter Sverige Världen Sport

Nya Karolinska

NKS-rapport klar: "Jävligt stökigt under många år"

Över 800 miljoner kronor har använts till konsulttjänster på Karolinska sjukhuset under åren 2011 till 2017. Men några nya jävssituationer eller otillbörliga personkopplingar har hittills inte kunnat bekräftas, enligt utredningen från advokatbyrån Setterwalls. – Men det har varit jävligt stökigt på sjukhuset under många år, säger landstingsrådet Kristoffer Tamsons (M).

Nyheter

Revisorer riktar skarp kritik mot Karolinska

Publicerat: 24 april 2018, 15:46



Foto: Joel Martin/Lundbladbyrå

Landstingets revisorer slår fast att Karolinska varken klarar målen för vårdgarantin eller drivs på ett tagligt sätt.

April 2019

-2,4 miljarder
15 920 anställda

940 vårdplatser
960 chefer

**Endast 88% av
uppdraget klarades**

Läget 2019

Fler chefer än vårdplatser. Växande köer. Konsultkaos. Svällande byråkrati. Och en tilltufsad personal.

22 NOV 2017

Nya Karolinska

Bristande vård efter it-haveri på Nya Karolinska

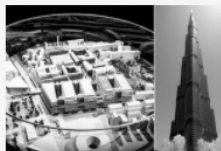
Hjärtövertvakningssystemet fungerar inte efter förra veckans nätverksproblem på Nya Karolinska.



Nya Karolinska

Svindlande – NKS dyrt som 1,7 Burj Khalifa

Hur dyrt är Nya Karolinska?



9 MAJ 2018

Nya Karolinska

NKS-rapport klar: "Jävligt stökigt under många år"

Över 800 miljoner kronor har använts till konsulttjänster på Karolinska sjukhuset under åren 2011 till 2017.



TURERNA KRING NYA KAROLINSKA

Ivo: Barnsjukvården på Nya Karolinska har stora brister

Karolinska universitetssjukhuset får allvarlig kritik av Inspektionen för vård och omsorg (Ivo) för hur barnvården bedrivs, skriver Mitt i. Vårdgivaren brister på flera punkter: brist på erfarna sjuksköterskor, långa väntetider för operation och misstag som inte rapporteras.

Enligt Ivo lever inte Karolinska upp till patientsäkerhetens krav.

Svante Norgren, chef för tema barn på sjukhuset, säger till DN att åtgärder har vidtagits för att åtgärda bristerna.

Barn har fått vänta i två år på enkla ingrepp

mitti.se

STHLM

Karolinska tillsätter internutredning efter DN:s avslöjande om konsultnotorna

UPPDATE 2017-12-19 PUBLICERAD 2017-12-19

Skenande konsultkostnader, cancersjuka som avlidit i vårdköer och en hårt kritiserat finansieringsmodell som slukar miljarder. Här är turerna kring Nya Karolinska i fem korta punkter.

Läkartidningen

START AKTUELLT KLINIK OCH VETENSKAP OPII

AKTUELLT - START NYHETER PATIENTSÄKERHET KULTUR KRÖNIKA RECENSION MÄNNISKOR & MÖTEN MINNESORD PC

SENASTE Ivo granskar Millennium i Skåne och Västra Götaland

KONTAKT SKRIV PRI

NYHETER

BCG-fakturor på 57 miljoner till Karolinska saknar underlag

Konsultbolaget Boston Consulting Group har mellan 2011 och 2017 fakturerat Karolinska universitetssjukhuset 257 miljoner kronor, men för en femtedel av fakturabeloppet saknas underlag. Det visar en granskning som Dagens Nyheter gjort.

2019 fanns Karolinska inte med på listan när Newsweek rankade de 100 bästa sjukhusen i världen...

WORLD'S BEST HOSPITALS 2019

WORLD'S BEST HOSPITALS 2019

Newsweek

Powered by
statista

WORLD'S BEST HOSPITALS - TOP 10 GLOBAL

Rank	Hospital	City, Country
1	Mayo Clinic - Rochester	Rochester, MN USA
2	Cleveland Clinic	Cleveland, OH USA
3	Singapore General Hospital (SGH)	Singapore Singapore
4	The Johns Hopkins Hospital	Baltimore, MD USA
5	Charité – Universitätsmedizin Berlin	Berlin Germany
6	Massachusetts General Hospital	Boston, MA USA
7	Toronto General Hospital	Toronto, ON Canada
8	The University of Tokyo Hospital	Tokyo Japan
9	CHUV Centre Hospitalier Universitaire Vaudois	Lausanne Switzerland
10	Sheba Medical Center Tel HaShomer	Ramat Gan Israel



CHANGE

WE CAN BELIEVE IN



Karolinska varslar 550 anställda



Av: Ebba Thornéus

PUBLICERAD: 14 MAJ 2019 | UPPDATERAD: 6 NOVEMBER 2019



Foto: TT NYHETSBILDER

NYHETER

Sjukhusdirektör

Karolinska uni

Det uppger s

Varslar 550

svt NYHETER

DAGENS NYHETER.

Nyheter Ekonomi Kultur Sthlm Gbg Skåne Sport Klimatet Ledare DN Debatt

STHLM

Karolinska Universitetssjukhuset varslar 600

UPPDATERAD 2019-11-07 PUBLICERAD 2019-11-06



ste göra det här nu och det är om vi väntar för länge.

rt kommer bli jävligt tufft."

Vision

LÖN OCH VILLKOR

Karolinska varslar 550 medarbetare

av: Lasse Nilsson / foto: Mårten Kierkegaard
3 juni 2019

Karolinska universitetssjukhuset i Region Stockholm har varslat 550 medarbetare och chefer på administrativa tjänster i Solna och Huddinge om uppsägning.

Det är onsdag eftermiddag i mitten av maj och Vision arbetstidsombud på Karolinska universitetssjukhuset i Solna har mödeshallen. 10-15 personer har trängit ihop sig i ett mötesrum och diskuterar konsekvenserna av glädjens besked: att 550 medarbetare och chefer på administrativa tjänster i Solna och Huddinge varslas om uppsägning.

– Ledningen var tydlig med att det främst kommer att drabba Vision medlemmar och det är ett brett varsel som inte drabbar någon enskild yrkeskategori. Det gäller alla administrativa tjänster på alla nivåer, mellan och funktioner, säger sektionschefen Pernilla Holmström.

svt NYHETER

Nyheter

Lokalt

Sport

SVT Play

Barn

STOCKHOLM

Karolinska universitetssjukhuset varslar 550 anställda: "Ekonomiskt krisläge"

UPPDATERAD 16 MAJ 2019 PUBLICERAD 14 MAJ 2019

550 anställda varslas på Karolinska universitetssjukhuset, på grund av "ett ekonomiskt krisläge". Ett läne med ett överhängande sparkrav på pp otillräckligt, menar

DAGENS NYHETER.

Nyheter Ekonomi Kultur Sthlm Gbg Skåne Sport Klimatet Ledare DN Debatt

Ingen jullunch för anställda på Karolinska



Karolinska universitetssjukhuset i Solna. Foto: Magnus Holgersson

Anställda på Karolinska universitetssjukhuset kommer inte få någon jullunch på arbetsplatsen i år. Orsaken är sjukhusets anstränga ekonomi.

Agnes Laurén

Sedan i våras har sammanlagt 1.200 tjänster varslats Karolinska universitetssjukhuset. Dunderdyr sjukhus och Södersjukhuset. Orsaken är deras ekonomiska läge och vänta för produktions- och spårare.

Dina Pengar

Karolinska varslar 600 anställda: "Katastrof"

KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET. Publicerat 6 maj 2019 kl 12:57



Nya Karolinska kommer enligt prognosen gå back med 1,6 miljarder kronor. Foto: PATRIK C ÖSTERBERG / METABOL DMBL

Karolinska universitetssjukhuset varslar 250 läkartjänster och 350 underskötersketjänster.

– Det kommer leda till katastrofala situationer när det gäller arbetsmiljö och vård, säger Catharina Häggbom på fackförbundet Kommunal. Sjukhuset kommer enligt prognosen att gå back 1,6 miljarder kronor under 2019.

– Det här är ett stort svek mot patienterna och personalen, säger Aida Hadzialic, S oppositionsråd i regionen.



"Varslet är nödvändigt och en logisk följd av vårt nya, smalare uppdrag att ge högspecialiserad och specialiserad vård", säger sjukhusdirektör Björn Zoëga. Foto: Eva Tedesjö

Sjukhusdirektör Björn Zoëga menar att patienterna inte kommer att påverkas negativt, trots det stora varslet.

– Varslet är nödvändigt och en logisk följd av vårt nya, smalare uppdrag att ge högspecialiserad och specialiserad vård. Vi har tidigare inte anpassat kostymen utan haft en bemanning för vårt gamla, bredare uppdrag. Nu minskar vi antalet tjänster men inte med fler än att vi kan fortsätta ge vård av hög kvalitet till våra patienter, säger Björn Zoëga.

Vägen mot vändningen

Förenkling och minskad administration

Styrning från verksamheten

Tillsammans som ETT sjukhus

Status i april 2019:

-2,4 miljarder
15 720 anställda
Endast 88% av uppdraget klarades
940 vårdplatser
960 chefer

April 2019

550 admin-tjänster bort

- Justerad verksamhetsmodell
- Färre chefer

Jan 2020:

-1,9 miljarder
15 200 anställda
95% av uppdraget klarades
1 100 vårdplatser
720 chefer

Jan 2020

- Nytt informations-försörjningssystem
- Verksamhetschefer kan följa sin verksamhet

Feb 2020

Flest C-19 patienter i Sverige
Mest genomförda provtagningar

- Första vågen av COVID-19
- Snabb omställning

Nov 2020

- Andra vågen
- Omställning igen

- När COVID minskade, snabbt tillbaka till verksamheten för att minska vårdskulden
- 44% av skulden jobbades bort

Jan 2021:

+73 miljoner
15 300 anställda
105,7% av uppdraget
1 100 vårdplatser
720 chefer

- Korta köer
- Sjukskrivningar under kontroll
- Fler stannar längre

Jan 2021

Fokus framåt:

- Jobba bort vårdskulden
- Satsa på IT
- Rätt bemanning

Ärlighet, fakta och tillgänglighet

SVENSKA DAGBLADET Nyheter Näringsliv Kultur Ledare Debatt Tidningen

Nyheter Sverige Världen Sport

Krisen i sjukvården

Fler öppnade vårdplatser och operationer på NKS



I dag görs det 10 procent fler operationer på Karolinska än för ett år sedan och vårdplatserna har ökat med cirka 150 stycken. Foto: Tomas Oneborg

Trots rekordunderskott, varsel och besparingar har Karolinska i Solna och Huddinge lyckats öppna 150 nya vårdplatser på mindre än ett år.

"Det finns fortfarande frågor att arbeta med för att få bra och patientsäkra flöden", enligt Yvonne Dellmark, ordförande för läkarföreningen på Karolinska.

Fredrik Mellgren
Publicerad 2020-01-24

Följ skribent

Läkartidningen START AKTUELLT KLINIK OCH VETENSKAP OPINION

AKTUELLT - START NYHETER PATIENTSÄKERHET KULTUR KRÖNIKA RECENSION MÄNNISKOR & MÖTEN MINNESORD PÖDD

SENASTE Åklagare inleder förundersökning mot medicinforskare i Lund

KONTAKT SKRIV PRENUM

NYHETER

Karolinska vänder minus till plus

Under pandemiåret 2020 vände Karolinska universitetssjukhuset flera års underskott och gjorde ett överskott på 73 miljoner kronor.

Sara Pramsten
sara.pramsten@lakartidningen.se



Björn Zoëga, sjukhusdirektör för Karolinska universitetssjukhuset. Foto: Karolinska universitetssjukhuset

Karolinska universitetssjukhuset har redovisat minusresultat varje år sedan 2016. 2019 var underskottet uppe i 1,9 miljard kronor. Men förra året vände det och nu redovisar sjukhuset alltså ett överskott på 73 miljoner.

– Vi har levererat mer vård än beställningen från regionen. Samtidigt har vi minskat våra kostnader. Vi var tvungna att dra i bromsen, vi hade för stor kostym, säger Björn Zoëga, sjukhusdirektör för Karolinska universitetssjukhuset, till Dagens Nyheter.

Sjukhuset har vårdat cirka 7 500 covid-19-patienter. Samtidigt har man genomfört 92 procent av det ordinarie vårduppdraget. Merkostnaden för covidvården uppgår till 1,1 miljard, men den kostnaden väntas staten ersätta via regionen.

Sedan våren 2019 har sjukhuset också genomfört flera förändringar som bland annat syftar till att få en ekonomi i balans. I maj 2019 lades ett varsel om 550 tjänster på administrativ personal och chefer. Detta, i kombination med ett anställningsstopp, minskade antalet anställda. Totalt har antalet chefer minskat med 22 procent, skriver DN.

I november 2019 lades även ett varsel för vårdpersonal, men det hävdes i september förra året eftersom sjukhuset bedömde att man kommit tillräckligt långt genom naturliga avgångar.

Läkarföreningen på Karolinska universitetssjukhuset har flera gånger varnat för att förutsättningarna för forskning och utbildning får stryka på foten när sjukhuset fokuserar på vårdproduktion och ekonomi.

DAGENS NYHETER. Nyheter Ekonomi Kultur Sthlm Gbg Skåne Sport Klimatet Ledare DN Debatt

Karolinska drar tillbaka varsel av personal

UPPDATERAD 2020-09-16 PUBLICERAD 2020-09-16



Bild 1 av 2
Foto: Magnus Hallgren

De tidigare varslen om uppsägningar av vårdpersonal på Karolinska i Solna och Huddinge dras tillbaka. Enligt sjukhusdirektör Björn Zoëga har personalstyrkan minskat utan att personal behöver sägas upp.

– Det känns bra att kunna häva varslen med den oro som det innebär, säger Björn Zoëga, sjukhusdirektör på Karolinska.

Adam Svensson
Text

Anna Gustafsson

"Byråkratin är svensk sjukvårds största fiende."

Vi har minskad
adminkostnaderna med 14,8%.

Vi har tagit bort fem direktörer.



Hur får man 15 300 personer att lösa den svåraste uppgift de ställts inför?



**Informera
&
involvera**

**Datadrivet
&
vårdstyr**



Vi var aldrig så dåliga som det sades – men vi hade tappat bort oss. Tre punkter fick Karolinska på banan igen.

Förenkling och minskad administration

Styrning från verksamheten

Tillsammans som ETT sjukhus



Det ligger i vårt
DNA att utmana

**När 15 000 personer får bättre
möjligheter att lyckas och jobbar
tillsammans mot ett gemensamt mål
- då åstadkommer vi förändring**

2020 rankades
Karolinska som **det**
tionde bästa
sjukhuset i världen —
och som 3:a i EU.



The image shows the cover of Newsweek's 'Best Hospitals 2020' ranking. It features a collage of medical professionals and patients. The title 'THE WORLD'S Best Hospitals 2020' is prominently displayed. A badge on the right indicates 'WORLD'S BEST HOSPITALS 2020' with five stars and the Newsweek logo. Below the cover is a table of the top 22 hospitals.

Rank	Hospital	Country	City
1	Mayo Clinic - Rochester	USA	Rochester, MN
2	Cleveland Clinic	USA	Cleveland, OH
3	Massachusetts General Hospital	USA	Boston, MA
4	Toronto General (University Health Network)	Canada	Toronto
5	Charité - Universitätsmedizin Berlin	Germany	Berlin
6	The Johns Hopkins Hospital	USA	Baltimore, MD
7	Universitätsspital Zürich	Switzerland	Zurich
8	Singapore General Hospital (SGH)	Singapore	Singapore
9	Sheba Medical Center	Israel	Ramat Gan
10	Karolinska Universitetssjukhuset	Sweden	Solna
11	Aarhus Universitetshospital	Denmark	Aarhus
12	Hôpital Universitaire Pitié Salpêtrière	France	Paris
13	Centre Hospitalier Universitaire Vaudois	Switzerland	Lausanne
14	Universitätsklinikum Heidelberg	Germany	Heidelberg
15	University of Michigan Hospitals - Michigan Medicine	USA	Ann Arbor, MI
16	St. Luke's International Hospital	Japan	Tokyo
17	Brigham And Women's Hospital	USA	Boston, MA
18	The University of Tokyo Hospital	Japan	Tokyo
19	Rigshospitalet - København	Denmark	Copenhagen
20	UMC Utrecht	Netherlands	Utrecht
21	Hospital Clínic de Barcelona	Spain	Barcelona
22	UCSF Medical Center	USA	San Francisco, CA

Forskning och
utveckling är
avgörande för
vår framgång



2 600

FORSKARE

1 300

KLINISKA STUDIER
pågår just nu

1,8

CITERINGSGRAD

3 745

PUBLICERADE ARTIKLAR
per år i samarbete med KI

2,3

MILJARDER
i externa forskningsanslag
i samarbete med KI



60%

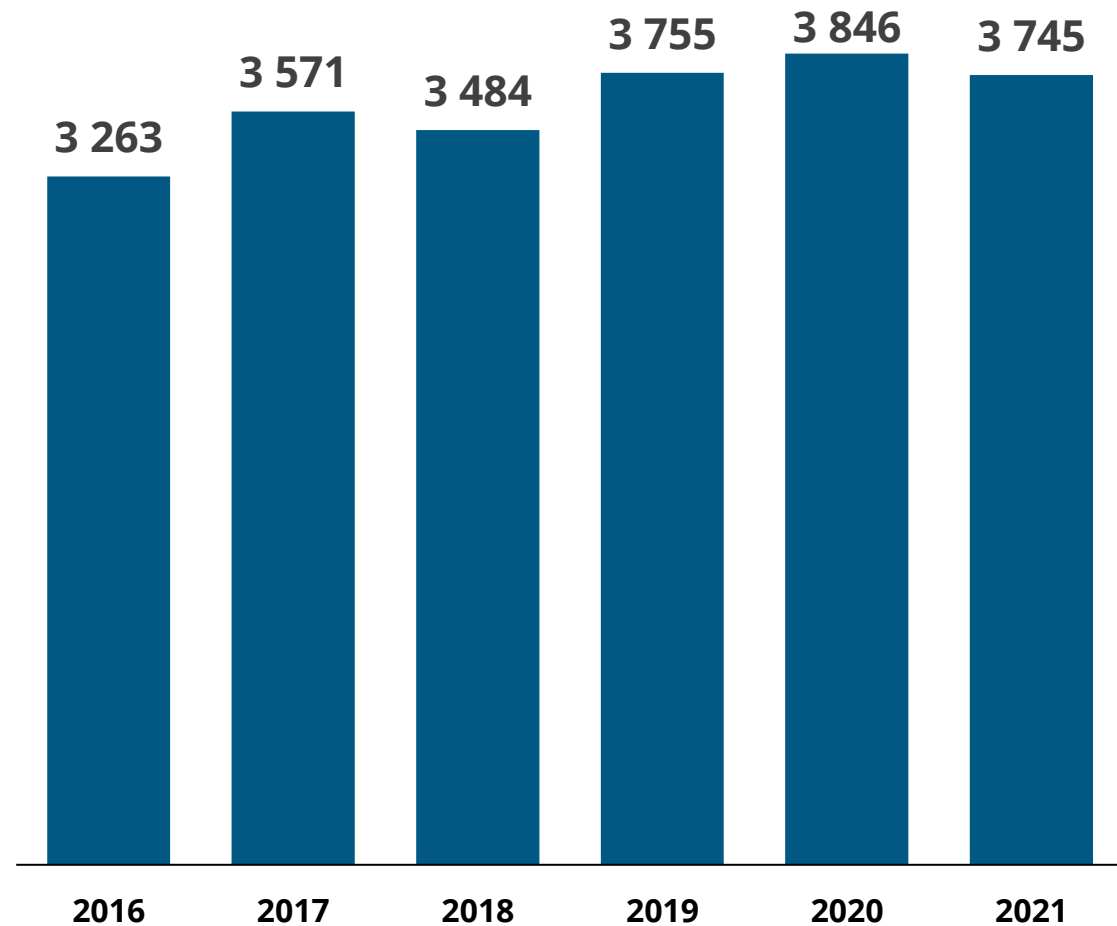
AKADEMISKT
SPONSRAD

1 300
KLINISKA STUDIER

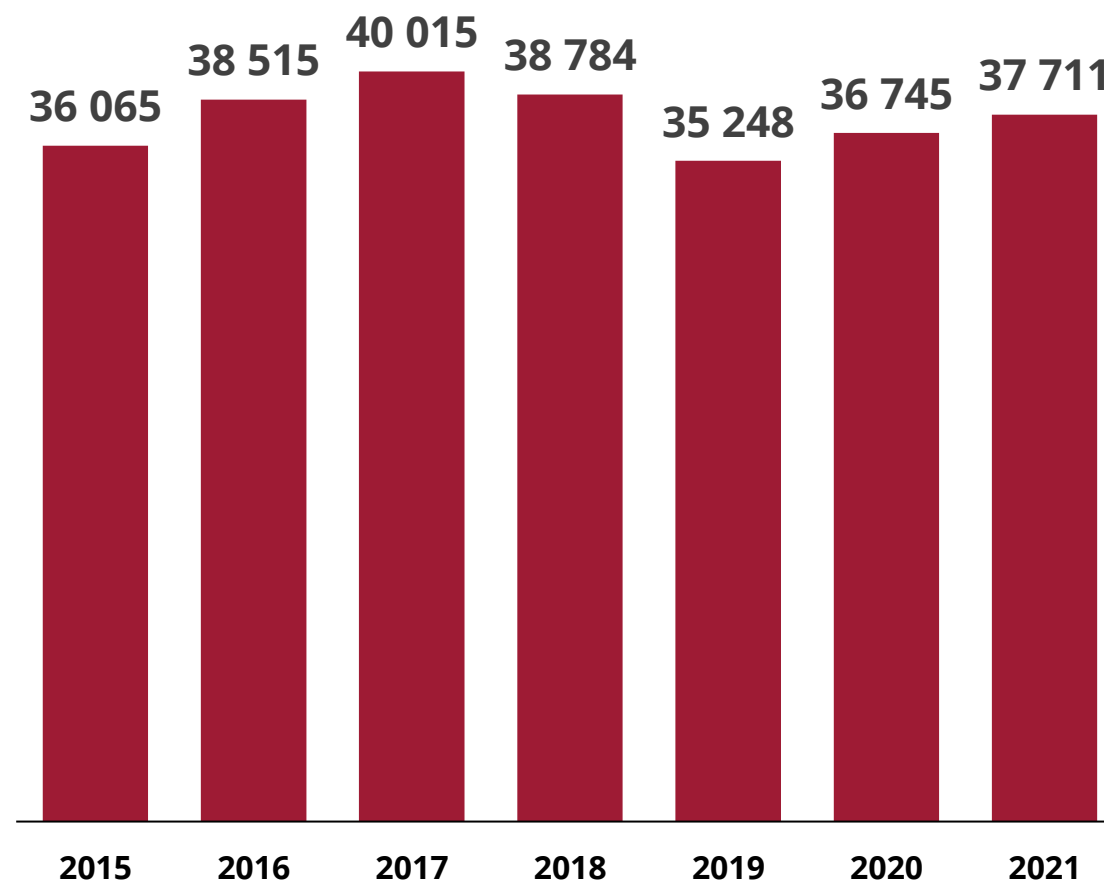
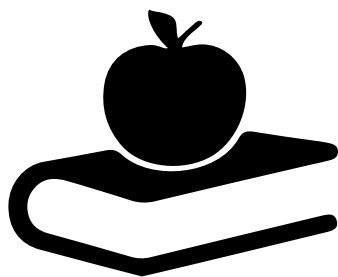
40%

SPONSRAD
AV INDUSTRI

Antalet vetenskapliga artiklar i samarbete med KI fortsatt högre än före pandemin



Antalet studentveckor ökar för tredje året i rad

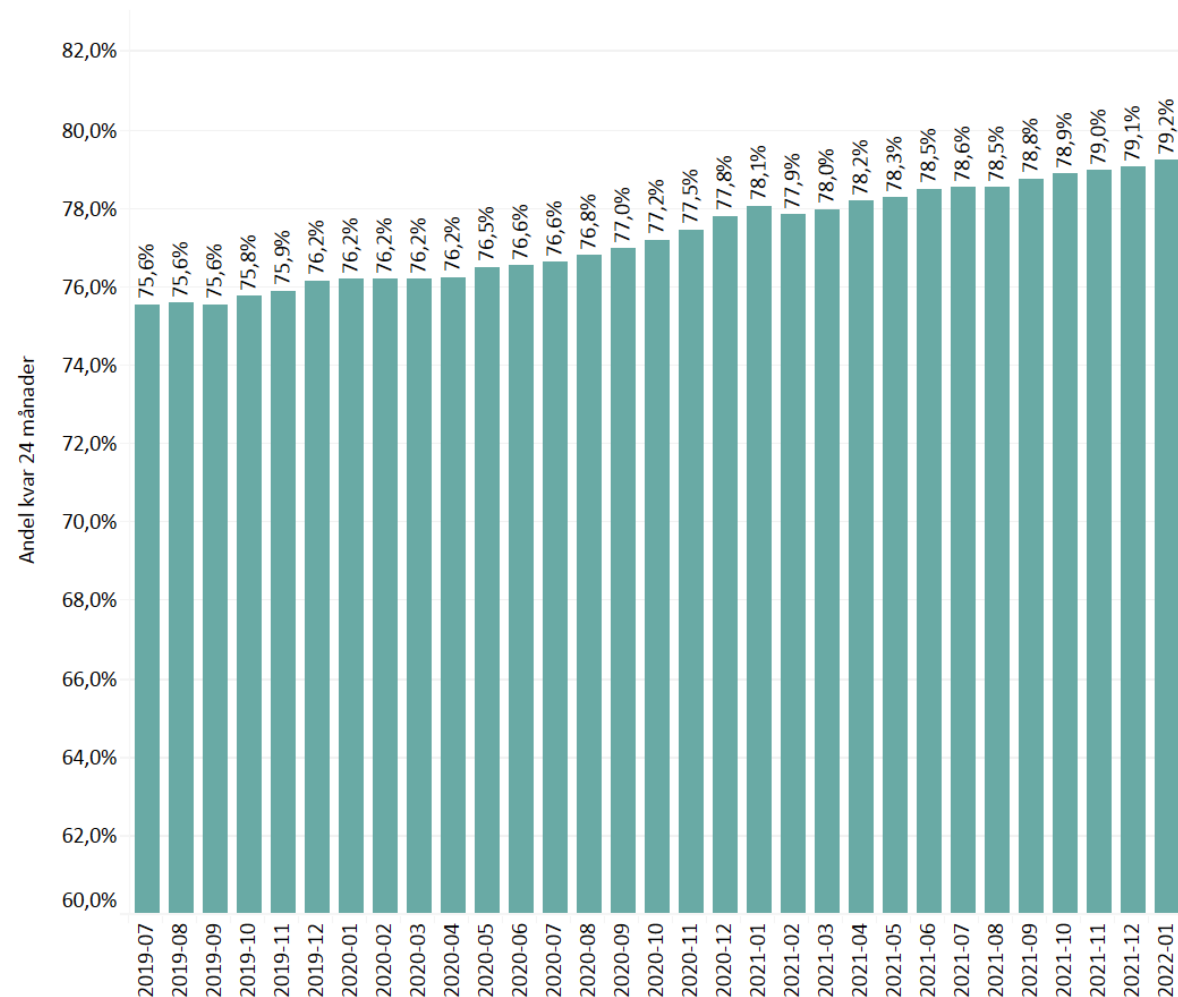


Sedan juli 2019 ser vi en positiv trend för kvarstannande över 2 år

79,2% är den högsta nivån för Karolinska så långt vi har data.

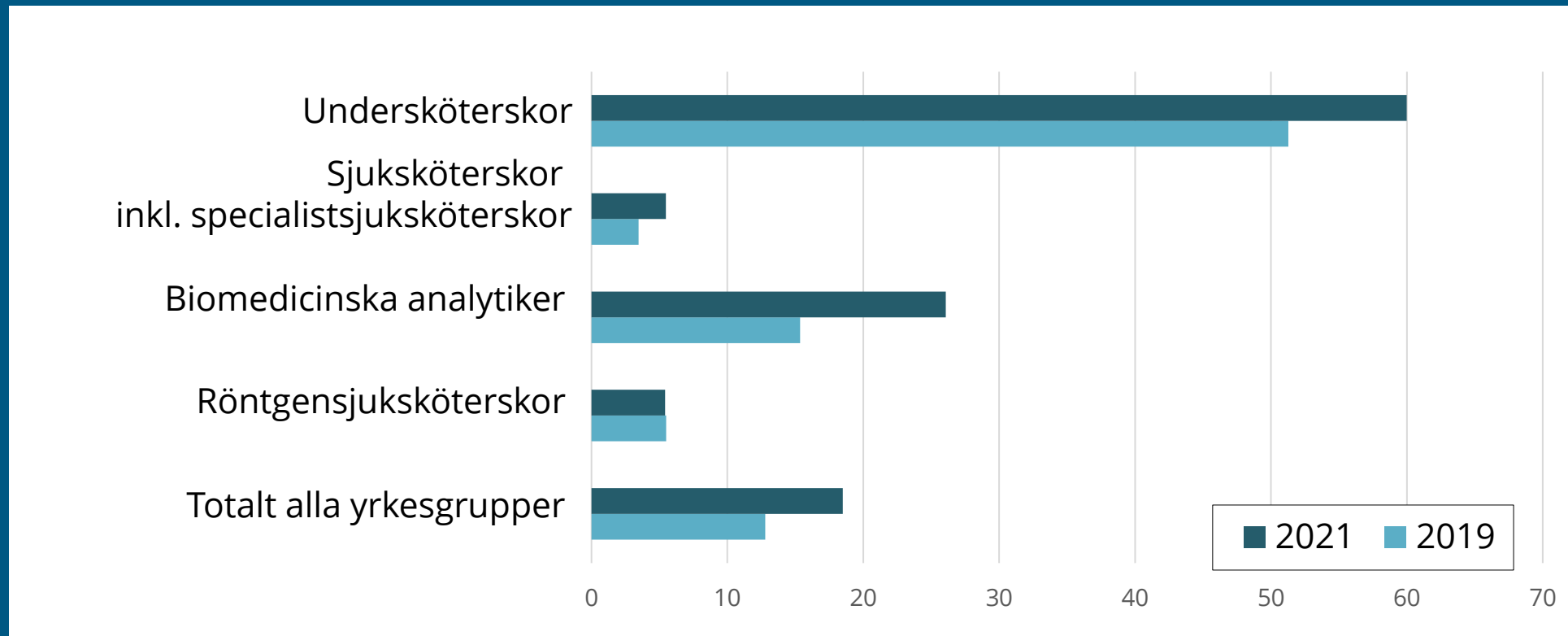
Kvarstannande 24 månader

Andel tillsvidareanställda som är kvar vid Karolinska efter 24 månader.



Fler söker jobb på Karolinska

– Antal ansökningar i snitt per jobbannons –



2021 är Karolinska det
sjunde bästa sjukhuset
i världen – och 2:a i EU.



WORLD'S
BEST
HOSPITALS
2021

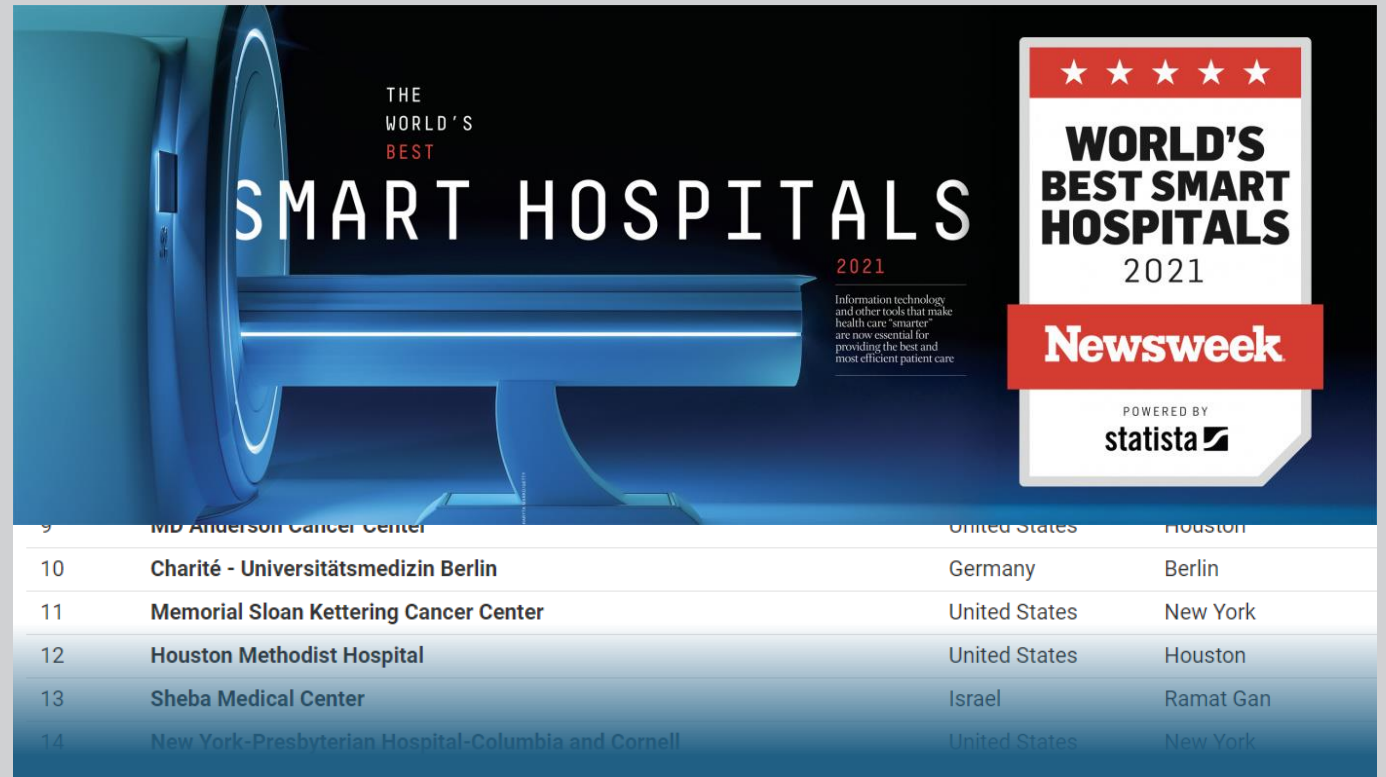
Newsweek

statista

Rank	Hospital	Country	City
1	Mayo Clinic - Rochester	United States	Rochester
2	Cleveland Clinic	United States	Cleveland
3	Massachusetts General Hospital	United States	Boston
4	Toronto General - University Health Network	Canada	Toronto
5	The Johns Hopkins Hospital	United States	Baltimore
6	Charité - Universitätsmedizin Berlin	Germany	Berlin
7	Karolinska Universitetssjukhuset	Sweden	Solna
8	Singapore General Hospital	Singapore	Singapore
9	Centre Hospitalier Universitaire Vaudois	Switzerland	Lausanne
10	Sheba Medical Center	Israel	Ramat Gan
11	AP-HP - Hôpital Universitaire Pitié Salpêtrière	France	Paris
12	Universitätsspital Zürich	Switzerland	Zürich
13	Stanford Health Care - Stanford Hospital	United States	Stanford
14	Universitätsklinikum Heidelberg	Germany	Heidelberg
15	Rigshospitalet - København	Denmark	København
16	The University of Tokyo Hospital	Japan	Tokyo
17	Ronald Reagan UCLA Medical Center	United States	Los Angeles
18	St. Luke's International Hospital	Japan	Tokyo
19	The Mount Sinai Hospital	United States	New York
20	AP-HP - Hôpital Européen Georges Pompidou	France	Paris
21	Helsinki University Hospital	Finland	Helsinki
22	UMC Utrecht	The Netherlands	Utrecht

Karolinska Universitetssjukhuset

Karolinska rankas
**Europas smartaste
sjukhus** – och som 8:e
smartaste sjukhus i
världen.



Flera framgångar från 2020 skapade goda förutsättningar för 2021

Ökad produktion, fler patienter fick vård hos oss jämfört med ursprungligt uppdrag, vilket inneburit kortade väntetider och köer

Fler vårdplatser

Förbättrad ekonomi för första gången på fyra år

Samtidigt har **störst antal covid-19-patienter** i Sverige vårdats hos oss



Bäst överlevnad i världen på hjärtkirurgi

Center	Antal hjärtop. (st)	30-d mortalitet (%)
Stockholm	1 026	1,1%
Cleveland Clinic	4 500	1,3%
Lund	1 018	1,5%
Umeå	576	1,6%
Linköping	511	2,4%
Örebro	397	2,5%
Göteborg	908	2,7%
Uppsala	531	3,7%
Karlskrona	186	3,8%

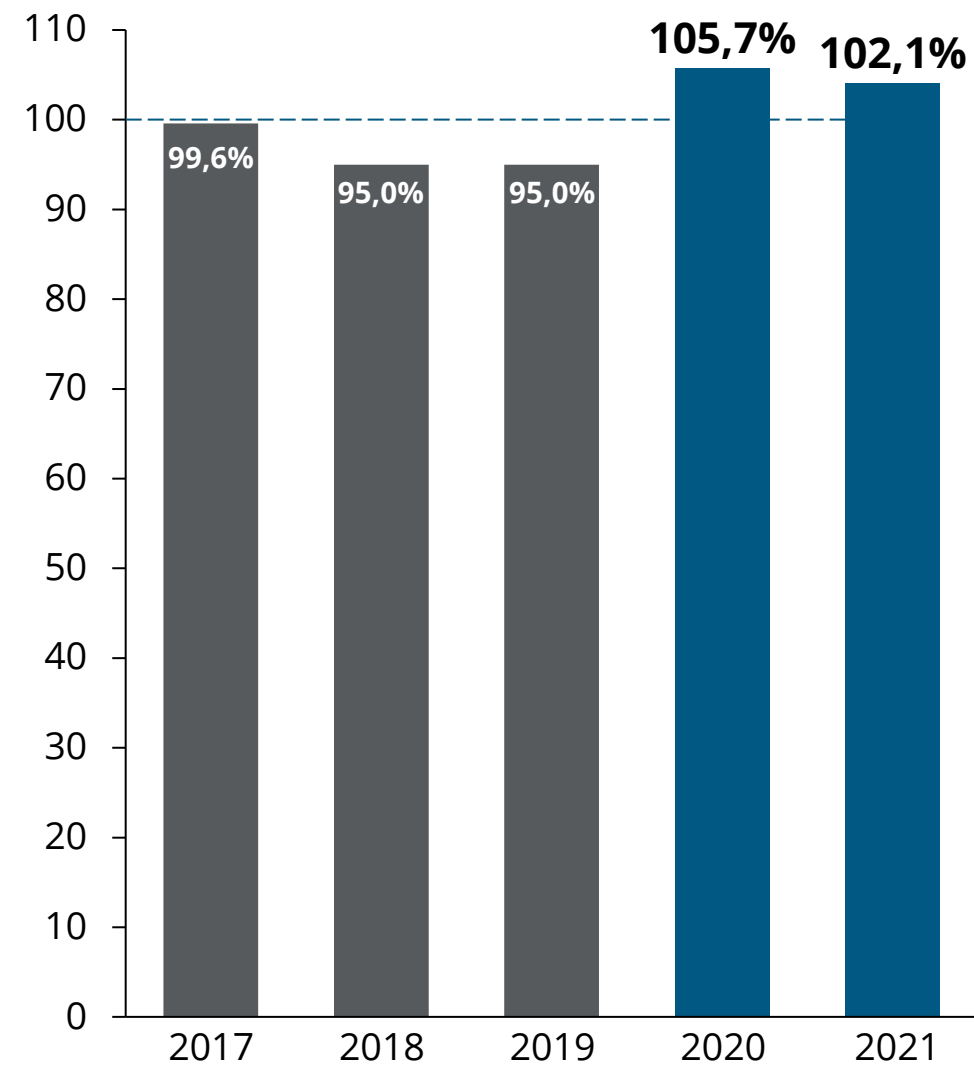
Karolinska är hela regionens och landets (och världens) resurs – vår kompetens och erfarenhet ska komma fler patienter till godo.

Omsättning nationella och internationella affärer:

1,4 miljarder kronor
upp 5 procent jämfört med 2020



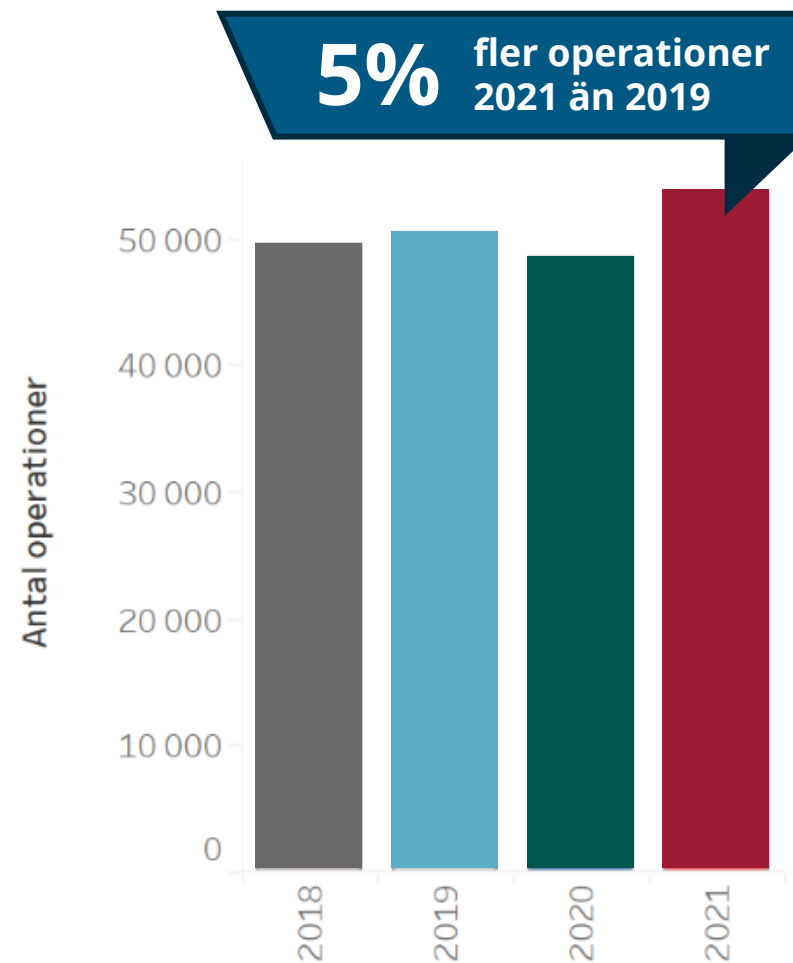
**Vi når överproduktion
för andra året i rad**



A photograph of an operating room with three surgeons in blue scrubs and masks performing a procedure. The room is equipped with medical monitors, surgical lights, and various medical equipment. A large teal text box is overlaid on the left side of the image.

**Vi har gjort
1 497 extra
operationer
under 2021**

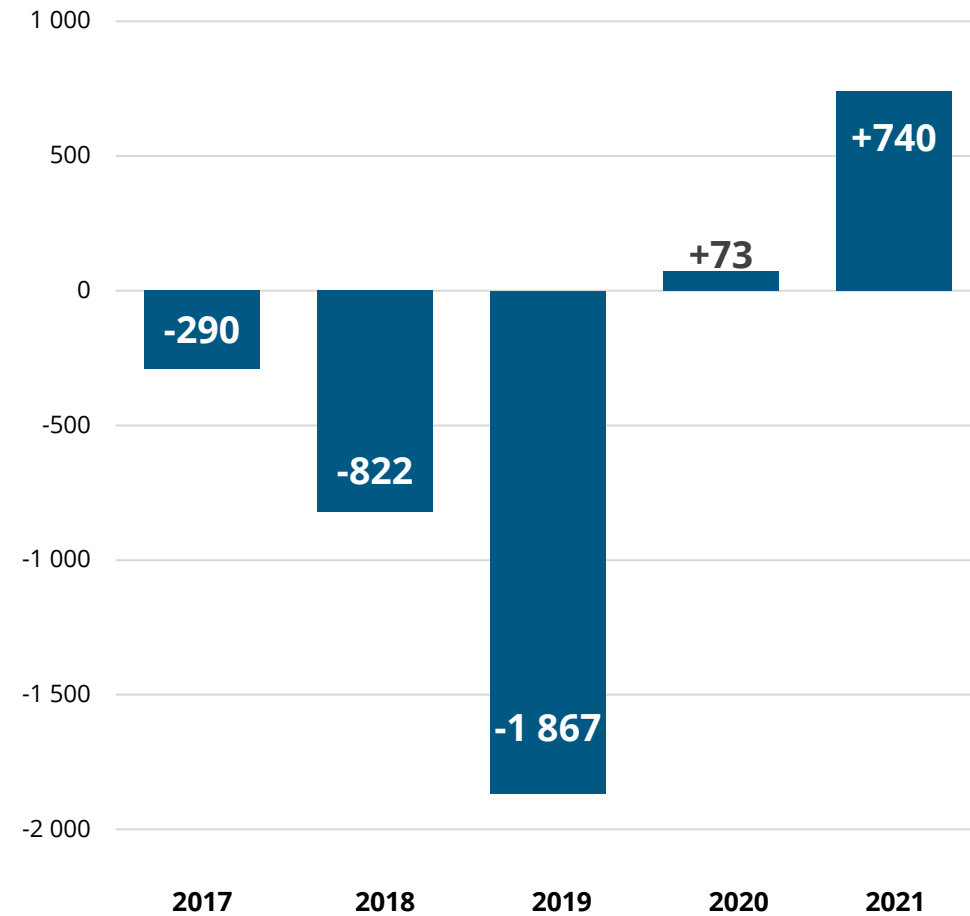
Satsningen på extra operationer gav resultat. 2021 hade vi högst antal operationer på fyra år.



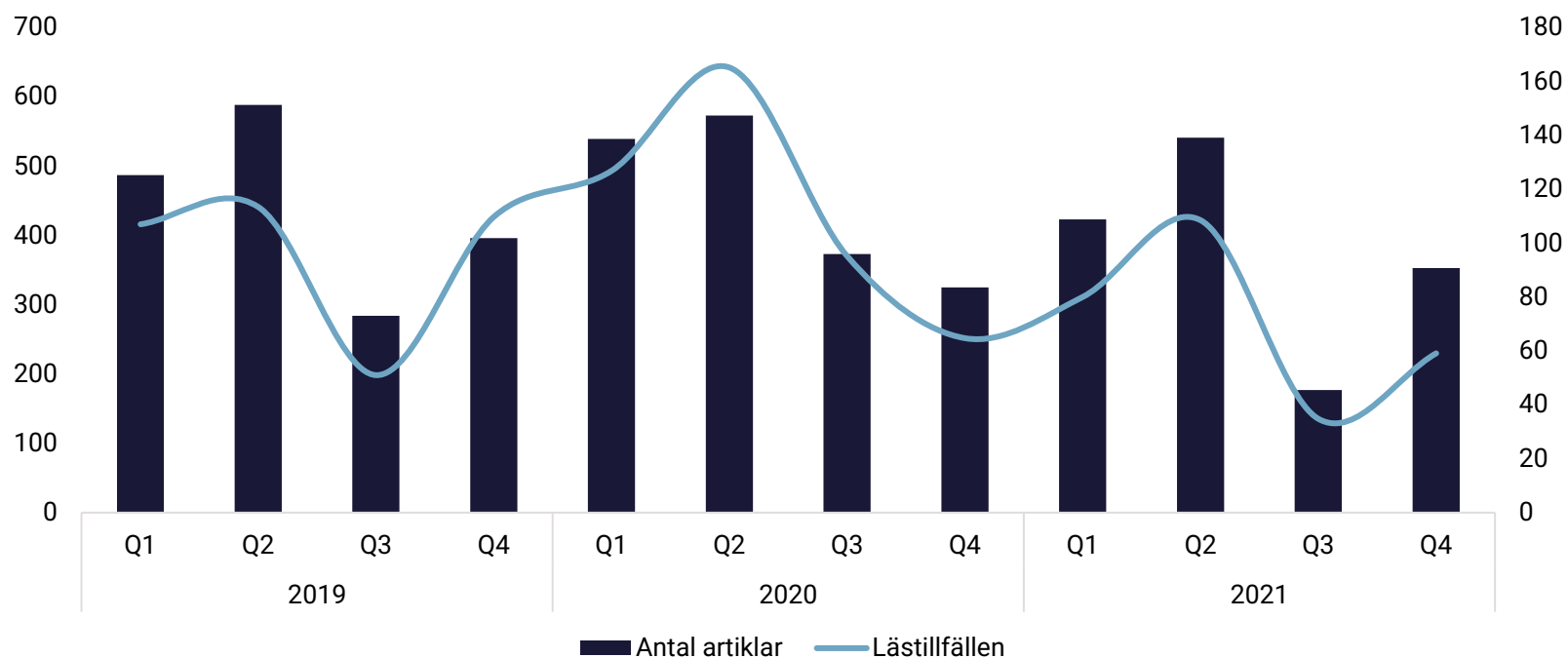


Ekonomin är under kontroll. Hög produktion ger överskott.

Resultat 2017-2021, mKr



År	Antal artiklar	Lästillfällen (milj.)	Andel neu./pos. publicitet	Facebook: interaktioner	Twitter: interaktioner
2019	1 755	381	47%	344 006	12 040
2020	1 810	452	74%	671 082	9 751
2021	1 494	282	81%	91 676	4 390



Grafen visar fördelningen av antal artiklar och räckvidd under perioden.

Antal lästillsfällan baseras på varje enskild källas räckvidd. Det sammanlagda antalet lästillsfällan kan upplevas som högt då det är bruttotalet som redovisas.

Antal lästillsfällan baseras på varje enskild källas räckvidd. Det sammanlagda antalet lästillsfällan kan upplevas som högt då det är bruttotalet som redovisas.

Urvalet baseras på de artiklar där Karolinska har haft hög synlighet under perioden i Retrievers lista över svenska redaktionella källor, webb, print och etermedia. Urvalet av artiklar utgår ifrån ett riksrepresentativt urval bestående av de mest räckviddstarka medierna i riket tillsammans med utvald fackpress (Läkartidningen, Dagens medicin, Vårdfokus och Sjukhusläkaren) samt Stockholmsmedier.



Topp 10 i världen – tre år i rad

För tredje året i rad rankas Karolinska Universitetssjukhuset som ett av världens tio bästa sjukhus av tidskriften Newsweek. Enligt Newsweek är Karolinska världens åttonde bästa sjukhus och nummer tre i Europa.



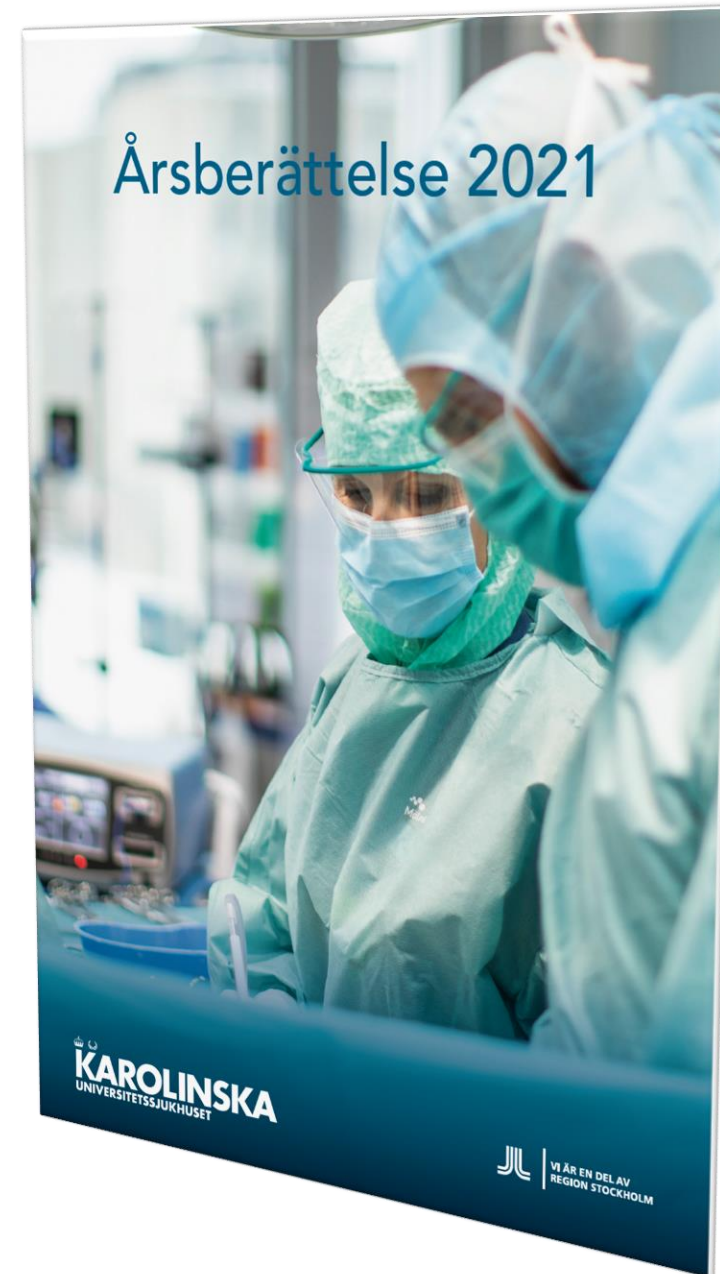
Fördjupning och vår fortsatta berättelse

Årsberättelse 2021

En fördjupande summering av år 2021 finns tillgänglig digitalt och i print.

Sjukhusets **gemensamma** berättelse

På olika sätt fortsätter vi att berätta om starka prestationer under året, i våra kanaler, internt och externt.



**Stolta - men
aldrig helt nöjda**





KAROLINSKA
UNIVERSITETSSJUKHUSET

RANKED 7 GLOBALLY & RANKED 2 IN EUROPE

Tillsammans är vi Karolinska